



ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«АКАДЕМИЯ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ»

---

Академия повышения квалификации и профессиональной переподготовки  
РАБОЧИХ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН УЧЕБНОГО ЧАСТА  
И ПРОГРАММЫ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
ПЕРЕПОДГОТОВКИ

Наименование программы

Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства

Форма обучения  
заочная

Ростов-на-Дону  
2018

## АННОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

*Основы менеджмента в сфере культуры и искусства*

### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 40 часов.

### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

*Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин /прохождения практик: «Экономика культуры и искусства»; «Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрейзинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».*

### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

*Цель дисциплины – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области теории менеджмента.*

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование знаний об организационных отношениях в системе менеджмента; приобретение умения выстраивать организационные отношения в системе менеджмента; овладение навыком реализации организационных отношений в системе менеджмента;
- формирование знаний об особенностях управленческого труда; приобретение умения определять особенности управленческого труда; овладение навыком реализации особенностей управленческого труда;
- формирование знаний о социальном партнерстве как условии эффективного управления в сфере культуры и искусства; приобретение умения определять социальное партнерство как условие эффективного управления в сфере культуры и искусства; овладение навыком эффективной реализации социального партнерства как условия эффективного управления в сфере культуры и искусства.

### **4. Содержание дисциплины**

*Организационные отношения в системе менеджмента. Особенности управленческого труда. Социальное партнерство как условие эффективного управления в сфере культуры и искусства.*

### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-2	Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– основы принятия организационно-управленческих решений</li></ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной</li></ul>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
		<p>значимости принимаемых решений</p> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками нахождения организационно-управленческих решений и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</li> </ul>
ПК-1	<p>Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные теории мотивации, лидерства и власти</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</li> </ul>

## 6. Основные образовательные технологии

Лекционные лекции, практические занятия.

## 7. Формы контроля

Зачет (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АНОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

*Экономика культуры и искусства*

### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 24 часа.

### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

*Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента».*

*Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин /прохождения практик: «Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрейзинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».*

### **Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области основ экономики.

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование знаний об основах организации экономической деятельности учреждений социально-культурной сферы; формирование умения организовывать экономическую деятельность учреждений социально-культурной сферы; овладение навыком реализации Основы экономической деятельности учреждений социально-культурной сферы в рамках профессиональной деятельности;
- формирование знаний об особенностях финансирования учреждений культуры и искусства; приобретение умения выявлять особенности финансирования учреждений культуры и искусства; овладение навыком реализации финансирования учреждений культуры и искусства.

### **4. Содержание дисциплины**

Основы организации экономической деятельности учреждений социально-культурной сферы.

Особенности финансирования учреждений культуры и искусства.

### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-5	Владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– методы и способы финансового учета</li><li>– современные методы обработки деловой информации и корпоративных информационных</li></ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– составлять финансовую отчетность с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые</li></ul>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	<p>результаты деятельности организаций</p> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организаций на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</li> </ul>
ПК-10	Владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основы количественного и качественного анализа информации</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать информацию при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul>
ПК-14	Умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– принципы и стандарты финансового учета</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</li> </ul>

## 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия.

## 7. Формы контроля

Зачет (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АННОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

*Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства*

### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 96 часов

### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства».

Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин /прохождения практик: «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрейзинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».

### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области государственного и муниципального управления в сфере культуры и искусства.

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование знаний о государственном и муниципальном управлении в сфере культуры: система источников права; формирование умения применять источники права в сфере культуры; овладение навыком реализации профессиональной деятельности в рамках государственного и муниципального управления в сфере культуры;
- формирование знаний о правовом статусе субъектов государственного и муниципального управления в сфере культуры; приобретение умения определять правовой статус субъектов государственного и муниципального управления в сфере культуры; овладение навыком взаимодействия с субъектами государственного и муниципального управления в сфере культуры.

### **4. Содержание дисциплины**

Государственное и муниципальное управление в сфере культуры: система источников права.

Правовой статус субъектов государственного и муниципального управления в сфере культуры.

### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-2	Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<p><b>Знать:</b> основы принятия организационно-управленческих решений</p> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</li></ul> <p><b>Владеть:</b></p>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками нахождения организационно-управленческих решений и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</li> </ul>
ПК-6	<p>Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы программы внедрения технологических и продуктовых инноваций</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li> </ul>

#### 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия.

#### 7. Формы контроля

Экзамен (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АНОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

*Технологии планирования в сфере культуры и искусства*

### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 76 часов.

### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства».

Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин /прохождения практик: Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Фандрейзинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».

### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области технологий планирования в сфере культуры и искусства.

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование знаний о видах планов в сфере культуры; формирование умения применять разновидность планов в сфере культуры; овладение навыком применения знаний о видах планов в культуре в профессиональной деятельности;
- формирование знаний о методах планирования; формирование умения применять методы планирования; овладение навыком применения знаний о методах планирования в профессиональной деятельности;
- формирование знаний об организации плановой деятельности; формирование умения реалитивывать плановую деятельность; овладение навыком организации плановой деятельности;
- формирование знаний о финансовом планировании и программном финансировании в сфере культуры; формирование умения осуществлять финансовое планирование; овладение навыком реализации программного финансирования в сфере культуры;
- формирование знаний об определении приоритетов поддержки и развития культуры; формирование умения определять приоритеты поддержки и развития культуры; овладение навыком реализации программного финансирования в сфере культуры;
- формирование знаний о культурных программах как методе управления; формирование умения определять роль, значение и содержание культурных программ; овладение навыком реализации культурных программ как метода управления.

### **4. Содержание дисциплины**

Виды планов в сфере культуры. Методы планирования. Организация плановой деятельности. Финансовое планирование. Программное финансирование в сфере культуры. Определение приоритетов поддержки и развития культуры. Культурные программы как метод управления, роль, значение и содержание культурных программ.

### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-2	Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- основы принятия организационно-управленческих решений</li></ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</li></ul> <b>Владеть:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- навыками нахождения организационно-управленческих решений и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</li></ul>
МК-6	Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- основы программы внедрения технологических и продуктовых инноваций</li></ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li></ul> <b>Владеть:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- навыками участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li></ul>

#### 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия.

#### 7. Формы контроля

Зачет(тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АННОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

*Фандрейзинг в сфере культуры и искусства искусством*

### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 76 часов.

### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

*Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства».*

*Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин прохождения практик: «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».*

### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области фандрейзинга в сфере культуры.

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование знаний о привлечении аккумулировании финансовых средств из различных источников (фандрейзинг); формирование умения реализовывать привлечение аккумулирование финансовых средств; овладение навыком реализации профессиональной деятельности в условиях привлечения аккумулирования финансовых средств из различных источников в сфере культуры и искусства;
- формирование знаний об организации фандрейзинга; формирование умения организовывать фандрейзинг; овладение навыком реализации профессиональной деятельности в условиях организации фандрейзинга;
- формирование знаний об анализе эффективности фандрейзинга; формирование умения анализировать эффективность фандрейзинга; овладение навыком реализации профессиональной деятельности в условиях оценки эффективности фандрейзинга.

### **4. Содержание дисциплины**

Привлечение аккумулирование финансовых средств из различных источников (фандрейзинг). Организация фандрейзинга. Анализ эффективности фандрейзинга.

### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-6	Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– основы программы внедрения технологических и продуктовых инноваций</li></ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– участвовать в управлении проектом, программой</li></ul>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	инноваций или программой организационных изменений	<p>внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</p> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li> </ul>

#### 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия.

#### 7. Формы контроля

Экзамен (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АННОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

*Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства*

### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 80 часов

### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

*Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства»; Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрайзинг в сфере культуры и искусства».*

*Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин прохождения практик: «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».*

### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области применения информационных технологий в сфере культуры и искусства.

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование знаний о современных информационных технологиях в сфере культуры; формирование умения применять современные информационные технологии в сфере культуры; овладение навыком эффективной реализации современных информационных технологий в профессиональной деятельности;
- формирование знаний обэлектронном офисе: текстовый редактор, редактор электронных таблиц; формирование умения применять текстовый редактор в профессиональной деятельности; овладение навыком применения редактора электронных таблиц в профессиональной деятельности;
- формирование знаний обэлектронном офисе:презентации; формирование умения реализации электронного офиса: презентаций в профессиональной деятельности; овладение навыком создания презентаций для эффективной реализации профессиональной деятельности.

### **4. Содержание дисциплины**

Современные информационные технологии в сфере культуры. Электронный офис: текстовый редактор, редактор электронных таблиц. Электронный офис. Презентации.

### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-5	Владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и	<b>Знать:</b> – методы и способы финансового учета современные методы обработки деловой информации и корпоративных информационных <b>Уметь:</b>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	<p>– составлять финансовую отчетность с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации</p> <p><b>Владимир Борисович Красильников</b></p> <p>– навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>

## 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия.

### Формы контроля

Экзамен (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АННОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

### Основы учета

#### 1. Общая трудоемкость дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 40 часов

#### 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства»; Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрайзинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства».

Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин/прохождения практик: «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».

#### Цель и задачи изучения дисциплины

Цель дисциплины – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области основ учета.

#### Задачи дисциплины:

- формирование знаний об организации и нормативном регулировании бухгалтерского учета в сфере культуры; формирование умений учитывать нормативное регулирование бухгалтерского учета в сфере культуры при реализации профессиональной деятельности; овладение навыком организации бухгалтерского учета в сфере культуры;
- формирование знаний о предмете и методе бухгалтерского учета; формирование умения определять предмет бухгалтерского учета; овладение навыком применения методов бухгалтерского учета;
- формирование знаний о системе бухгалтерских счетов и двойной записи; формирование умения работать в системе бухгалтерских счетов; овладение навыком реализации двойной записи при ведении бухгалтерского учета.

#### 4. Содержание дисциплины

Организация и нормативное регулирование бухгалтерского учета в сфере культуры. Предмет и метод бухгалтерского учета. Система бухгалтерских счетов и двойная запись.

#### 5. Результаты обучения по дисциплине

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетентных и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-5	Владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– методы и способы финансового учета</li><li>современные методы обработки деловой информации и корпоративных информационных</li></ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– составлять финансовую отчетность с учетом</li></ul>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	<p>последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации</p> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</li> </ul>
ПК-10	Владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основы количественного и качественного анализа информации</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать информацию при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</li> </ul>
ПК-14	Умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– принципы и стандарты финансового учета</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</li> </ul>

## 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия

## 7. Формы контроля

Зачет (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АНИОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

### Управление персоналом

#### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 80 часов

#### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства»; Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрейзинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета».

Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплик прохождения практик: «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».

#### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области управления персоналом.

##### **Задачи дисциплины:**

- формирование знаний о сущности и функциях управления персоналом; формирование умения определять сущность управления персоналом; овладение навыком реализации функций управления персоналом;
- формирование знаний об управление кадровым потенциалом в образовательных организациях; формирование умения управлять кадровым потенциалом в образовательных организациях; овладение навыком эффективной реализации управления кадровым потенциалом в образовательных организациях;
- формирование знаний об основах теории мотивации; формирование умения определять основы теории мотивации; овладение навыком реализации теории мотивации в профессиональной деятельности.

#### **4. Содержание дисциплины**

Сущность и функции управления персоналом. Управление кадровым потенциалом в образовательных организациях Основы теории мотивации.

#### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-2	Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– основы принятия организационно-управленческих решений</li></ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– находить организационно-управленческие</li></ul>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	принимаемых решений	<p>решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками нахождения организационно-управленческих решений и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</li> </ul>
ПК-1	<p>Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные теории мотивации, лидерства и власти</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</li> </ul>

## 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия.

## 7. Формы контроля

Зачет (тестирование в электронной информационно-образовательной среде)

## АНОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

### *Маркетинг в сфере культуры и искусства*

#### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 40 часов

#### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

*Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства»; Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрейлинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом».*

*Изучение дисциплины является предшествующим для освоения следующих дисциплин / прохождения практик: «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».*

#### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области маркетинга в сфере культуры и искусства.

**Задачи дисциплины:**

- формирование знаний о сущности концепции маркетинга; формирование умения определять сущность концепции маркетинга; овладение навыком реализации концепции маркетинга;
- формирование знаний о маркетинговых исследованиях; приобретение умения проводить маркетинговые исследования; овладение навыком эффективной реализации маркетинговых исследований;
- формирование знаний о разработке целевого рынка; приобретение умения проводить разработку целевого рынка; овладение навыком эффективной реализации разработки целевого рынка;
- формирование знаний о системе маркетинговых коммуникаций; приобретение умения определять систему маркетинговых коммуникаций; овладение навыком эффективной реализации маркетинговых коммуникаций.

#### **4. Содержание дисциплины**

Сущность концепции маркетинга. Маркетинговые исследования. Разработка целевого рынка. Система маркетинговых коммуникаций.

#### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и профессиональных функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом,	<b>Знать:</b> основы программы внедрения технологических и продуктовых инноваций

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li> </ul>

#### 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия.

#### Формы контроля

Зачет (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АНОТАЦИЯ рабочей программы дисциплины

### Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства

#### **1. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 40 часов

#### **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства»; Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрейлинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства».

#### **3. Цель и задачи изучения дисциплины**

**Цель дисциплины** – формирование у обучающихся системы знаний, умений, навыков в области эффективности менеджмента в сфере культуры и искусства.

**Задачи дисциплины:**

- формирование знаний о видах и показателях эффективности управления; формирование умения работать с разными видами эффективности управления; овладение навыком работы с показателями эффективности управления;
- формирование знаний о принципах оценки эффективности и характеристики эффективной системы управления организацией; приобретение умения применять принципы оценки эффективности системы управления организацией; овладение навыком составления характеристики эффективной системы управления организацией.

#### **4. Содержание дисциплины**

Виды и показатели эффективности управления. Принципы оценки эффективности и характеристики эффективной системы управления организацией.

#### **5. Результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения учебной дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1	Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аudit человеческих	<b>Знать:</b> Основные теории мотивации, лидерства и власти <b>Уметь:</b> использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры <b>Владеть:</b>

Планируемые результаты освоения программы	Содержание компетенций и трудовых функций	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	– навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
ПК-6	Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основы программы внедрения технологических и продуктовых инноваций</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками участия в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</li> </ul>

## 6. Основные образовательные технологии

Лекционные занятия, практические занятия

## 7. Формы контроля

Зачет (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).

## АННОТАЦИЯ

### программы итоговой аттестации

#### *Итоговый междисциплинарный экзамен*

##### **– Общая трудоемкость итоговой аттестации**

Общая трудоемкость практики составляет 8 часов.

##### **– Место итоговой аттестации в структуре образовательной программы**

В соответствии с Приказом Минобрнауки России № 499 от 01.07.13 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» итоговая аттестация обучающихся, завершающих обучение по ДПП, является обязательной.

Прохождение итоговой аттестации предполагает освоение учебных предметов / курсов / дисциплин (модулей) практик (при наличии) учебного плана: «Теория менеджмента»; «Экономика культуры и искусства»; «Государственное и муниципальное управление в сфере культуры и искусства»; «Технологии планирования в сфере культуры и искусства»; «Фандрейзинг в сфере культуры и искусства»; «Применение информационных технологий в сфере культуры и искусства»; «Основы учета»; «Управление персоналом»; «Маркетинг в сфере культуры и искусства»; «Эффективность менеджмента в сфере культуры и искусства».

К итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей ДПП.

#### **1. Цель и задачи итоговой аттестации**

**Цель итоговой аттестации** – определение соответствия результатов обучения обучающихся по ДПП планируемым в ДПП результатам обучения.

##### **Задача итоговой аттестации:**

- оценка уровня сформированности у слушателя, регламентированных ДПП компетенций;
- оценка уровня сформированности у слушателя, регламентированных ДПП трудовых функций.

#### **Содержание государственной итоговой аттестации**

Проведение итогового междисциплинарного экзамена в соответствии с установленным регламентом.

#### **3. Форма контроля**

Итоговая аттестация обучающихся по ДПП проводится в форме итогового междисциплинарного экзамена (тестирование в электронной информационно-образовательной среде).